



شرکت ملی صنایع پتروشیمی

شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی

مرکز تحقیقات و توسعه مدیریت پروژه

فرم

مشخصات طرح تحقیقاتی

پیشنهادی

بسمه تعالی

مخصوص مرکز

شماره فرم تاریخ دریافت فرم.....تاریخ عقد
قرارداد.....

عنوان طرح :

فارسی:

بررسی فرآیند مناقصه گزاری در سیستم طرح و ساخت (EPC) به منظور شناسایی و ارائه پیشنهادات اصلاحی در مناقصات EPC صنعت پتروشیمی ایران.

انگلیسی:

Analyzing of tendering process in Design-Build (EPC) system recognize and present corrective suggestions in EPC biddings in Iran Petrochemical Industry.

محقق: محمد مهدی عباس زاده
مدت اجرای پژوهش: ۹ ماه
بودجه مصوب به ریال: ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال (مخصوص مرکز)
تاریخ ارائه پیشنهاد : ۱۳۸۵/۸/۲۰
تاریخ تصویب :

۱- مشخصات محقق
الف) اطلاعات فردی

نام : محمد مهدی نام خانوادگی: عباس زاده جنس: مرد زن

مرتبه علمی: دکتری دانشجوی دکتری کارشناسی ارشد کارشناسی ارشد دانشجوی کارشناسی ارشد

تاریخ تولد: ۱۳۶۱/۰۳/۰۶ محل تولد: قزوین شماره شناسنامه: ۷۴۱ نام پدر: محمد رضا

نشانی محل کار: خیابان کریم خان زند، نیش خردمند شمالی، ساختمان شرکت مدیریت توسعه پتروشیمی، طبقه ۶، mc طرح الفین خارک

دانشگاه : تهران دانشکده: دانشکده فنی گروه: مهندسی عمران

نشانی محل سکونت: سعادت آباد، بلوار دریا، خیابان صرافها، کوچه کنعانی مقدم (۲۱ ام)، پلاک ۳۳

تلفن محل کار: ۸۸۴۸۱۳۲ تلفن محل سکونت: ۰۹۱۳۳۲۷۳۷۱۸

پست الکترونیکی: mmabbaszadeh@gmail.com

(ب) شغل و مسئولیت‌های فعلی:

مهندس بخش سیویل شرکت مهندسی نام آوران دلوآر

ج) سوابق تحصیلی دانشگاهی

مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	نام دانشگاه	شهر	کشور	سال فارغ التحصیلی
کارشناسی	مهندسی عمران	دانشگاه صنعتی اصفهان	اصفهان	ایران	۱۳۸۴
کارشناسی ارشد	مدیریت ساخت	تهران	تهران	ایران	۱۳۸۶

۲- سوابق پژوهشی محقق:
الف) طرح‌های پژوهشی در دست اجرا

ردیف	عنوان طرح	کارفرما	تاریخ شروع	تاریخ پایان

ب) طرح‌های پژوهشی انجام یافته

ردیف	عنوان طرح	سمت	کارفرما	تاریخ شروع	تاریخ پایان

ج) آثار علمي

ردیف	عنوان	تالیف	ترجمه	تاریخ انتشار	نام ناشر یا نشریه

۳- اطلاعات مربوط به استاد راهنما (مخصوص دانشجویان)

نام و نام خانوادگی: محمد حامد امام جمعه زاده	تخصص اصلی: مدیریت استراتژیک پروژه	تخصص جنبی: انتخاب سیستم بهینه اجرا
آخرین مدرک تحصیلی: دکتری مدیریت	سال اخذ آخرین مدرک تحصیلی:	رتبه دانشگاهی: دکتری
سنوات تدریس در دوره کارشناسی ارشد: ۵ سال	سنوات تدریس در دوره دکتری: ۳ سال	
سمت فعلی: استاد دانشگاه و مدیر عامل شرکت همکار صنایع	محل خدمت: دانشگاه تهران	
آدرس و تلفن: خیابان خردمند شمالی، کوچه بهمن، شرکت همکار صنایع، ۸۸۸۴۴۲۱۸		
تعداد پایان نامه های راهنمایی شده		تعداد پایان نامه های در دست راهنمایی
کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد
۱۰		۳

۴- اطلاعات مربوط به اساتید مشاور (مخصوص دانشجویان)

ردیف	نام و نام خانوادگی	تخصص اصلی	آخرین مدرک تحصیلی	رتبه دانشگاهی	محل خدمت
۱	مرتضی محمدی	مدیریت قراردادها	فوق لیسانس	فوق لیسانس	شرکت مدیریت توسعه پتروشیمی
سنوات تدریس در دوره کارشناسی ارشد و دکتری: ۳ سال آدرس و تلفن: شرکت مدیریت توسعه پتروشیمی					
ردیف	نام و نام خانوادگی	تخصص اصلی	آخرین مدرک تحصیلی	رتبه دانشگاهی	محل خدمت
۲	محمد رضا عباس زاده	مدیریت پروژه	دکتری	دکتری	شرکت نام آوران دلوار
سنوات تدریس در دوره کارشناسی ارشد و دکتری: ۳ آدرس و تلفن: شرکت نام آوران دلوار، فلکه دوم صادقیه، خیابان مرو دشت، پلاک ۵ - تلفن ۴۴۲۰۵۳۵۸					

عنوان طرح :

فارسی : بررسی فرآیند مناقصه گزاری در سیستم طرح و ساخت (EPC) به منظور شناسایی و ارائه پیشنهادات اصلاحی در مناقصات EPC صنعت پتروشیمی ایران.

انگلیسی :

Analyzing of tendering process in Design-Build (EPC) system to recognize and present corrective suggestions in EPC biddings in Iran Petrochemical Industry.

نوع تحقیق : بنیادی □ کاربردی ■ توسعه ای □
روش گردآوری اطلاعات : کتابخانه ای □ اسنادی □ کتابخانه ای- اسنادی □ میدانی □
کتابخانه ای- میدانی ■

۵- تعریف مساله (شرح طرح)

سیستم طرح و ساخت که در صنعت پتروشیمی به EPC (Engineering, Procurement, Construction) معروف است یکی از سیستم های اجرای پروژه می باشد که طی آن کل مسئولیت مهندسی، خرید و ساخت بطور یکجا به یک پیمان کار طراح- سازنده واگذار می شود. مطمئنا اولین مساله ای که در این سیستم مورد سؤال واقع می شود این است که آیا واقعا پیمان کاران طراح- سازنده مورد نظر توانایی های فنی لازم برای طراحی و ساخت پروژه را دارا هستند؟ یا عبارت دیگر آیا واقعا پیمان کار طراح- سازنده قابلیت تحمل ریسک انتقال داده شده توسط کارفرما به خود را دارد؟ یکی از مسائل بسیار مهمی که در پروژه های EPC مطرح می شود این است که کارفرما چگونه پروژه خود را برای پیمان کاران تعریف کند؟ بدین معنی که اگر پروژه را به صورت مساله ای در نظر بگیریم، صورت این مساله (اسناد مناقصه و کلا فرایند مناقصه گزاری) چگونه توسط طراح مساله (کارفرما) مطرح شود؟ این مساله جدا یک چالش بزرگ در این گونه پروژه ها می باشد. مساله ای که شاید در ابتدای پروژه بسیار کوچک و کم اهمیت به نظر آید در صورتی که این پتانسیل را دارد که در ادامه پروژه مانند یک قده سرطانی رشد کرده و به جان پروژه بیافتد! بررسی فرآیند مناقصه گزاری در سیستم طرح و ساخت از آنجا حائز اهمیت است که این مسائل را برای کارفرما روشن می نماید. در این بررسی است که با توجه به مشخصات پروژه کارفرما می تواند ارزیابی کند که در مناقصه تا چه حد می بایست پروژه خود را تعریف و تا چه حد کار را به پیمان کار بسپارد. لذا می توان گفت موفقیت یک پروژه که به روش EPC اجرا می شود منوط به مناقصه گزاری صحیح و اصولی و روشن کردن حق و حقوق طرفین آن پروژه می باشد. در این طرح پژوهشی سعی خواهد شد با بررسی فرآیند مناقصه گزاری در سیستم طرح و ساخت در دنیا و مقایسه آن با مناقصات EPC پتروشیمی ایران به یک فرآیند بهینه در اینگونه مناقصات برای پروژه های پتروشیمی ایران رسید.

در مطالعات نظری این تحقیق به بررسی فرآیند مناقصه گزاری در سیستم طرح و ساخت از دو زاویه پرداخته خواهد شد: (۱) فرآیند انجام آن (۲) محتوای هر یک از Milestone ها در این روند.

در مطالعات میدانی که در صنعت پتروشیمی انجام خواهد گرفت پس از مطالعه مناقصات EPC برگزار شده در پتروشیمی و فرآیند آنها به مقایسه آنها با استانداردهای بررسی شده در مطالعات نظری پرداخته خواهد شد و با استخراج نقاط قوت و ضعف اینگونه مناقصات در پتروشیمی یک فرآیند مناقصه گزاری بهبود یافته برای مناقصات EPC پتروشیمی ارائه خواهد شد.

۶- سنووال اصلی

آیا فرایند مناقصه گزاری در مناقصات EPC پتروشیمی کشور به شکل صحیح و کاملی شناخته و اجرا می شود؟

۷- فرضیه/ فرضیات

فرایند مناقصه گزاری در مناقصات EPC منطبق با اجرای پروژه به روش EPC نمی باشد.

۸- اهداف اصلی پژوهش

یکی از مهم ترین اهداف این پروژه این است که پس از بررسی فرایند مناقصه گزاری در مناقصات EPC در دنیایه مقایسه آنها با این فرایند در صنعت پتروشیمی پرداخته و به مزایا و معایب آن خواهیم رسید که می تواند به هر چه بهتر اجرا شدن اینگونه پروژه ها در آینده بیانجامد.

۹- اهمیت و ضرورت های اصلی پژوهش

همانگونه که قبلا هم آمد بررسی فرایند مناقصه گزاری مناقصات EPC بسیار با اهمیت می باشد. چرا که در صورتیکه این فرایند به خوبی شناسایی نشود مطمئنا کارفرما نمی تواند با دید صحیح و جامعی پروژه خود را به پیمان کار واگذار کند و عدم شناخت از این فرایند می تواند خود سر منشأ تمام مشکلات و اختلافات پیش آمده آتی در پروژه بین کارفرما و پیمان کار باشد که معمولا نتیجه ای جز تأخیر در پروژه نداشته که کاملا به ضرر کارفرما و در این پژوهش مستقیما شرکت پتروشیمی و کلا صنعت پتروشیمی کشور می باشد.

۱۰- روش تحقیق (و دلایل انتخاب)

برای اجرای این طرح از روش های زیر استفاده می شود :

- ۱) مطالعات کتابخانه ای پیرامون فرایند مناقصه گزاری پروژه های طرح و ساخت
- ۲) انجام پژوهش میدانی در صنعت پتروشیمی پیرامون فرایند مناقصه گزاری پروژه های EPC

ارائه پیشنهادات اصلاحی در اینگونه مناقصات با متدلوژی مقایسه ای

۱۱- جامعه آماری مورد مطالعه

پروژه های پتروشیمی که به این روش به اجرا رفته اند.

۱۲- تعداد نمونه و شیوه نمونه گیری

بر اساس اطلاعات موجود و روش مناسب با توجه به کیفیت اطلاعات

۱۳- روش استخراج ، تجزیه و تحلیل اطلاعات

بر اساس روش های تحقیق مناسب برای انجام استخراج داده ها و تحلیل آنها

۱۴- نحوه ارائه نتایج پژوهش

به صورت پایان نامه و گزارشات حین انجام کار

۱۵- دستاوردهای پروژه

می توان از مهم ترین دستاوردهای این پروژه به موارد ذیل اشاره کرد:

- ۱- شناخت نقاط قوت و ضعف در کل فرایند مناقصه گزاری اینگونه پروژه ها در صنعت پتروشیمی
- ۲- ارائه یک روند بهبود یافته برای برگزاری اینگونه مناقصات با تکیه بر نقاط قوت و برطرف کردن نقاط ضعف.

۱۶- کاربردها و استفاده کنندگان از نتایج پژوهش

- ۱- سازمان تحقیقات و توسعه مدیریت در طرح های پتروشیمی
- ۲- دانشجویان و محققین رشته مدیریت ساخت و مدیریت پروژه
- ۳- تمامی سازمان های دیگر که تمایل به اجرای پروژه شان به روش EPC دارند.

۱۷- منابع و مآخذ (فارسی و خارجی)

پیشینه ای در زمینه تحقیقات جامع و مکفی روی فرآیند مناقصه گزاری در سیستم طرح و ساخت در کشور وجود ندارد.

برخلاف محیط داخلی در خارج از کشور از آنجا که کاملاً به اهمیت این موضوع واقف هستند تحقیقات و مطالعات پیرامون این موضوع به چشم می خورد. برخی از نتایج مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی سایر کشورها که بصورت کتاب و مقالات علمی منتشر یافته و همچنین در دسترس می باشد را در ذیل اشاره می کنم :

- ۱) DBCG, The Design-Build Consulting Group, Design Build Definition, Beaverton Oregon.
- ۲) Dorsey.R.W. " Project Delivery Systems for Building Construction " Associated General Contractors of America.
- ۳) EJCDC, Engineer's Joint Contract Document Committee, EJCDC Design/Build Documents.
- ۴) Turner .J.r.(۱۹۹۹)" The Handbook of Project-Based Management " MCGraw-Hill
- ۵) Harold Krezner " Applied Project Management"

کلیه مقالات موجود در این موضوع به خصوص مقالات موجود در نشریات زیر:

Journal of construction engineering and management (ASCE)

International management journal

Project management journal(PMI)

۱۸- جدول زمانبندی و مراحل اجرای طرح

مدت زمان : ۹ ماه

ردیف	عنوان فعالیت‌های مراحل اجرای طرح	سال	ماه																	
			۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹									
۱	مقدمه و بررسی موضوع و گرد آوری منابع																			
۲	مروری بر تحقیقات گذشته																			
۳	بررسی روش تحقیق و پیاده سازی آن																			
۴	تحلیل اطلاعات (مطالعه موردی)																			
۵	بررسی و ارائه نتایج و کاربرد های پیشنهادی																			